

Из первых рук

ТО, ЧТО КОМБИНАТ «ЭХП» — ГРАДООБРАЗУЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ЗНАЮТ ВСЕ ЛЕСНИЧАНЕ. И ОТ ТОГО, КАК РАБОТАЕТ КОМБИНАТ, ЗАВИСИТ ЖИЗНЬ ВСЕГО ЗАТО. МЫ ПОПРОСИЛИ ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ГЕНДИРЕКТОРА КОМБИНАТА «ЭЛЕКТРОХИМПРИБОР» СЕРГЕЯ ЖАМИЛОВА ОТВЕТИТЬ НА НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ НАШИХ ЧИТАТЕЛЕЙ. И, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ, КАК КОМБИНАТ ЗАВЕРШИЛ 2017 ГОД, ЧТО ЖДЁТ КОМБИНАТ И ГОРОД ВПЕРЕДИ? БЕСЕДОВАЛ С СЕРГЕЕМ АЛЬБЕРТОВИЧЕМ ГЛ. РЕДАКТОР ГАЗЕТЫ «РЕЗОНАНС» ВАСИЛИЙ ОВИНОВ.

— Сергей Альбертович, мы планировали встретиться сразу после Нового года, но не получилось, сейчас вторая половина марта, тем не менее, хотелось бы услышать об итогах минувшего года: и по оборонке, и по гражданской продукции.

— Итоги, как правило, ежегодно подводятся на балансовой комиссии в середине марта. Такая комиссия недавно состоялась. Мы доложили об итогах по всем направлениям деятельности комбината. Если говорить коротко, то итоги следующие. Все плановые задачи по оборонному заказу выполнены. У нас было больше тридцати государственных контрактов. Они все выполнены в установленные сроки. Мы провели подготовку производства к серийному выпуску трёх новых специзделий. Это тоже составная часть оборонного заказа, и мы успешно с ней справились. На комбинате до прошлого года таких объёмов подготовки производства никогда не было. В среднем за год осваивали одно-два изделия. Показателей на самом деле много, все они складываются в карту ключевых показателей эффективности предприятия. Их одиннадцать, они разные, один из них — объём выпуска гражданской продукции. Почему этот показатель для госкорпорации имеет очень важное значение? Потому что ни для кого уже не секрет, что оборонный заказ в ближайшие несколько лет будет снижаться. Это плановая задача, к ней все давно готовились, мы, к сожалению, немного отстали, и нам придётся приложить немало усилий, чтобы наверстать упущенное время.

На сегодняшний день министерство обороны оснащено новейшей техникой комбината «Электрохимприбор» практически на 70 процентов. Дальнейшая потребность формируется уже в меньших масштабах, поэтому госзаказ будет снижаться и, чтобы сохранить коллектив, мы разрабатываем огромное количество мероприятий, запускаем проекты, связанные с замещением оборонного заказа гражданской продукцией. Направления здесь разные. Это и дальнейшее развитие изотопного производства на совершенно новом уровне. Это и наши новые опорные направления: электротехника, актуализация взаимоотношений с нефтегазовым комплексом, вхождение в боль-

шие инфраструктурные проекты госкорпорации. Но, если возвращаться к итогам 2017 года, пока достигнуть тех плановых цифр по выпуску гражданской продукции нам не удалось. Мы пока не умеем работать в открытом рынке, пока не можем успешно участвовать в конкурсных процедурах, ещё только учимся, но мы отходим от каких-то разовых заказов, которые в прошлом были популярны на предприятии, мы начали работать системно. В этом году у нас поставлена крайне амбициозная задача. Если по прошлому году цифра была три миллиарда рублей, выполнили на два сто, то по этому

дет здорово, но в первую очередь мы должны рассчитывать только на собственные силы. Они у нас есть: и инженерные кадры, и производственные мощности недозагружены, есть технологические переделы, которые востребованы на гражданском рынке, но пока мы не можем предложить оптимальные по цене, по срокам и прочее. Мы сейчас ещё учимся работать в конкурентном рынке, до этого мы так системно к этой задаче не подходили.

— Насколько я знаю, раньше на комбинате маркетинговая служба практически не работала, как обстоят дела сейчас?

— Сегодня проведена боль-

да тогда взялся долг в три миллиарда рублей, это что — слухи?

— Нет, это не слухи. Впервые в истории комбината мы показали убытки, но это не три миллиарда, сумма вдвое меньше. Для чего мы это сделали? Необходимо было показать фактическую картину: где предприятие реально находится, в каком состоянии. Поэтому это никакие не слухи, мы весь доклад на балансовой комиссии строили, исходя из накопленных проблем, которые вылились в отрицательный результат. Итоги подведены, сейчас прилагаются огромные усилия по разным направлениям на скорей-

бинат, как будет развиваться город. Ни о каком открытии города речи не идёт. Говорится исключительно о применении современных экономических инструментов по типу территорий опережающего развития для того чтобы вдохнуть жизнь, придать дополнительный импульс в развитие новых производств, появление новых рабочих мест. Территория опережающего развития в Лесном — это помощь в первую очередь городу для того, чтобы организовать новые рабочие места, занять население, привлечь новых инвесторов... Но и комбинат в решении этой задачи тоже будет активно участвовать. Словом,

сы комбината, интересы города, мнения могут быть разные, но всегда находим общий язык, это позволяет конструктивно решать назревшие проблемы.

— Камнем преткновения, помнится, была передача городу объектов энергетики, социалки. Как сегодня решаются эти проблемы?

— На сегодняшний день о передаче социальных объектов речь не идёт. Ни гостиница, ни профилакторий комбината никуда передаваться не будут. Это наша социальная ответственность перед нашими работниками, в первую очередь связанными с вредными условиями

Работает комбинат — живёт город



Исполняющий обязанности генерального директора ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор» Сергей Альбертович Жамилов

году цифра 4 миллиарда рублей — это прочая продукция. Это позволит исправить финансово-экономические показатели, и, самое главное, сохранить коллектив.

— И все-таки ходят слухи, что предстоят сокращения...

— Много говорится о каких-то сокращениях, в моих планах сокращений не предвидится. Более того, у нас почти на 30 процентов увеличился приток молодых специалистов, приезжают из разных городов, у нас на самом деле обширная география, едут со всей России.

Я исхожу из самых экстремальных условий, что никто не придёт и нам не поможет, всё только в наших руках. Всем придётся активно работать по разным направлениям, повышать собственную эффективность, производительность труда, и только так мы сможем гарантировать коллективу, к примеру, увеличение заработной платы. Здесь абсолютно прямая зависимость с успешным выполнением плановых заданий. Других вариантов заработка нет. Если нам удастся войти в какие-то отраслевые проекты, это бу-

дущее финансовое оздоровление предприятия. В этом году мы должны выйти в плюс.

— Наши читатели интересуют перспективы комбината, города. Имеются в виду так называемые территории опережающего развития, изменения в законе о ЗАТО.

— О перспективах предприятия. Сегодня реализуется «Стратегия развития предприятия 2017-2025», в ней определены ключевые направления, отмечены риски, угрозы. Я уже говорил о снижении гособоронзаказа, обозначены грандиозные задачи по выпуску гражданской продукции. Об изменении нашего функционирования речь не идёт. Реализуется федеральная целевая программа ядерно-оружейного комплекса до 2020 года, комбинат полноправный участник этой программы. Сейчас готовятся предложения в федеральную целевую программу 2030. Предложения комбината приняты и уже одобрены, т.е. перспективы на ближайшие 12 лет очевидны и понятны. Дирекцией корпорации ставится задача готовить документы с ещё более дальним горизонтом, до 2050 года, мы должны знать, куда будет идти ком-

— Коллектив комбината, судя по вашим словам, закончил год неплохо, отку-

перспективы и у комбината, и у города есть. Мы в течение ближайшего месяца с главой округа должны актуализировать Стратегию развития города до 2030 года и в конце апреля будем защищать эту Стратегию в Госкорпорации.

— Решение этих задач во многом зависит от того, как складываются отношения с руководством местной власти. Не будет секретом, если я скажу, что значащую из-за амбиций руководителей комбината и города не всегда находилось конструктивное понимание в решении назревших проблем. Как сегодня с амбициями отцов города?

— Всегда слова нужно подтверждать делом. Мало говорить, что эти взаимоотношения надо наладить, я выступил здесь инициатором. Мне важно понимать, какие в городе проблемы, как они и кем решаются, многих я просто не знал в лицо. Первые лица должны знать друг друга в лицо, по имени-отчеству, мы решаем одни проблемы, общие задачи, связанные, в первую очередь, с улучшением благосостояния горожан, жизни города. Поэтому первый шаг сделал я, приехав на оперативное совещание в администрацию города, оно проводится по понедельникам, объявил, что лично буду присутствовать на каждой оперативке, либо я, либо лицо, замещающее меня на период моего отсутствия.

Дальше последовала ответная реакция городских властей, начал настраиваться конструктивный диалог, начали встречаться, обсуждать общие проблемы. Но самые ключевые вехи наших взаимоотношений произошли в сентябре, когда сменилась городская дума, затем появился новый глава города. Сейчас абсолютно полное взаимопонимание, практически ежедневно мы с Сергеем Евгеньевичем общаемся, мы друг друга давно знаем. Я его считаю весьма порядочным, честным человеком, с которым можно и нужно вести диалог по абсолютно разным направлениям. Нет у нас никаких противоречий. Конечно, есть интере-

труда, требующими восстановления здоровья. Я не считаю это никакими непрофильными активами.

Что касается объектов энергетики — это решение принято на уровне руководства госкорпорации. На текущий момент мы передали водоотведение, газоснабжение. Дальше должны происходить следующие процедуры. Мы материальную составляющую передали, дальше городским муниципалитетом должен быть объявлен конкурс на концессионное сопровождение этих сетей, должен появиться концессионер, т.е. управляющая компания, которая будет заниматься поддержанием и развитием этого хозяйства в городе. Пока, к сожалению, этот вопрос не решён. Есть договор, по которому комбинат оказывает услуги, не дожидаясь появления концессионера, сети кто-то должен сопровождать, но это теперь муниципальная ответственность, город объявил конкурс, комбинат выиграл и сопровождает эксплуатацию этих сетей. То же самое по газу. Но здесь концессионер определён, сейчас проходит процедуру получения разрешительных документов, первое полугодие сопровождает комбинат, дальше — управляющая компания, которая будет этим заниматься. По каким-то причинам предыдущая администрация города в решении этих вопросов занимала неконструктивную позицию. Есть решение, которое нужно было уже выполнить, всё время устраивались какие-то провокации. Сейчас этот процесс абсолютно управляемый, понятный. Мы же сети не просто так передаем, у нас реализовывалась в течение пяти лет программа модернизации энергетического хозяйства, вложено более 400 млн рублей для того, чтобы сети передать в надлежащем виде. Они переданы в нормальном состоянии, далее всё будет зависеть от концессионера, насколько эффективно он будет управлять этим хозяйством. Вопрос о передаче сетей в этом году, полагаю, будет решён.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4